



Pedagogická
fakulta

Genius loci ...

**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Pedagogické fakulty
Univerzity Palackého v Olomouci
na rok 2017**

V Olomouci dne 14. 12. 2016

doc. Ing. Čestmír Serafín, Dr. Ing-Paed IGIP
děkan Pedagogické fakulty UP

Obsah

Hlavní cíle	3
Cíl 1. Kvalitní studium a vzdělávání.....	3
Cíl 2. Internacionalizace studijních programů.....	4
Cíl 3. Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost	4
Cíl 4. Komercializace výsledků vědy a výzkumu	5
Cíl 5. Mezinárodní studijní a pracovní prostředí.....	5
Cíl 6. Budování značky.....	6
Cíl 7. Efektivní systém řízení.....	6
Cíl 8. Restrukturalizace řízení lidských zdrojů	7
Cíl 9. Efektivní, ekonomický, energeticky i ekologicky šetrný a uživatelsky přívětivý provoz .	8
Cíl 10. Implementace a rozvoj nových technologií	9

Hlavní cíle vytýčené pro rok 2017:

1. Kvalitní studium a vzdělávání
2. Internacionalizace studijních programů
3. Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost
4. Komericializace výsledků vědy a výzkumu
5. Mezinárodní studijní a pracovní prostředí
6. Budování značky
7. Efektivní systém řízení
8. Restrukturalizace řízení lidských zdrojů
9. Efektivní, ekonomický, energeticky i ekologicky šetrný a uživatelsky přívětivý provoz
10. Implementace a rozvoj nových technologií

Cíl 1. Kvalitní studium a vzdělávání

Základní vize:

V roce 2017 navazuje Pedagogická fakulta Univerzity Palackého v Olomouci (dále jen PdF UP) na oblasti, které rozvíjela v roce 2016. V oblasti studií a vzdělávání hodlá nadále pružně reagovat na potřeby společnosti a trhu práce jak tradičním portfoliem studijních programů, tak i nabídkou nových a inovovaných studijních programů včetně kurzů celoživotního vzdělávání.

Při uvědomění si změn v legislativních úpravách se bude fakulta v roce 2017 orientovat především na zvyšování kvality vzdělávání, implementaci a průběžnou inovaci oborových standardů i popis kvality výuky. Bude rozšiřována multilingvní nabídka studijních programů. V oblasti celoživotního vzdělávání se fakulta bude orientovat především na přístupnost k učení osobám všech věkových kategorií.

Inovace budou představovány rozšířenou podporou užití soudobých nejmodernějších výukových metod s využitím informačních a komunikačních technologií a rozšířím stávajících poradenských služeb s cílem zajistit vzdělávání pro všechny skupiny bez omezení.

Oblasti naplňování cíle:

1. Realizace opatření, usnadňující přechod mezi akreditovanými studijními obory pro období 2010-2016 a jejich inovovaným pojetím pro období (2016-2021) v rámci nasazování do studijní agendy. Vytvoření databáze studijních disciplín a personálních listů.
2. Zvyšování kvality studia vytvořením interních kvalifikačních rámců, evaluace a inovovaného pojetí profesního portfolia.
3. Vytvoření koncepce nástroje pro identifikaci aktuálních potřeb škol a školských zařízení.

4. Zvýšení kvality celoživotního vzdělávání prostřednictvím přípravy akreditací nových studijních programů, oborů a kurzů v celoživotním vzdělávání s důrazem na požadavky odborné praxe.

Cíl 2. Internacionalizace studijních programů

Základní vize:

Další rozšíření a zároveň zatraktivnění nabídky studií v cizích jazycích na úrovni bakalářské, magisterské a doktorské, a to i ve spolupráci se zahraničními partnery a význačnými odborníky. Posílení pozice a konkurenceschopnosti Pedagogické fakulty UP mezi zájemci o studium ze zahraničí. Pedagogická fakulta UP v roce 2016 umožní plně realizovat nabídku studií v cizích jazycích, převážně v angličtině a ruštině, ale i v českých programech (vybrané přednášky, semináře a cvičení v daném oboru či programu).

Oblasti naplňování cíle:

1. Další podpora vytváření a realizace modulů a oborů v cizích jazycích a rozvoj stávajících.
2. Analýza a možnosti přípravy Joint/Double/Dual Degree programů.
3. Další podpora spolupráce s akademickými i neakademickými pracovníky ze zahraničí. Rozvoj stávajících aktivit se zahraničními partnery v oblasti internacionalizace.
4. Navázání nových, realizace a optimalizace stávajících mezinárodních smluv se zahraničními partnery.
5. Podpora kvality studia vzdělávání z aspektu internacionalizace.

Cíl 3. Kvalitní vědecká a tvůrčí činnost

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP spatřuje svůj prioritní úkol v roce 2017 v rozvoji vědecké, výzkumné, umělecké a další tvůrčí činnosti, jejíž kvalita je nutnou podmínkou i klíčovým faktorem ovlivňujícím kvalitu činnosti vzdělávací. Na fakultě uskutečňovaná vědecká, umělecká a tvůrčí činnost je orientována především do oblasti věd o výchově a vzdělávání. Pedagogická fakulta UP se bude v roce 2017 zaměřovat zejména na rozpracování dlouhodobých výzkumných témat, vyhledávání výzkumných partnerů, internacionalizaci a provázanost výzkumných týmů, práci s talentovanými studenty a jejich přípravu na zapojení do vědecké práce a efektivní prezentaci výstupů vědecké, umělecké a tvůrčí činnosti.

Oblasti naplňování cíle:

1. Rozpracování hlavních výzkumných témat a témat tvůrčí činnosti fakulty.
2. Aktivní vyhledávání výzkumných výzev a jejich reflexe, jakož i témat tvůrčí činnosti, podpora předkládání návrhů projektů.
3. Podpora zapojení pracovníků a studentů fakulty do mezinárodních výzkumných a tvůrčích týmů.
4. Propracování systému zahraničních vědecko-výzkumných stáží studentů doktorských studijních programů.
5. Vytvoření systému a stanovení podmínek pomoci vědním, uměleckým a tvůrčím oborům, které mají potenciál růstu kvality.
6. Vytvoření programů finanční podpory pro nově vznikající vědecké a tvůrčí týmy.
7. Zvýšení kvality publikačních výstupů, akcent na publikování v mezinárodních vědeckých periodikách zařazovaných do databází.
8. Reflexe kvality vědecké, umělecké a tvůrčí práce akademických pracovníků fakulty i studentů, zejména doktorských studijních programů.

Cíl 4. Komericializace výsledků vědy a výzkumu

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP bude v roce 2017 aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s aplikační sférou v oblasti vědy, výzkumu i tvůrčí činnosti zejména ve společných projektech. Fakulta bude provádět vyhodnocení potřeb partnerů a potencionálních zaměstnavatelů směrem ke komercializovaným výsledkům vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti.

Oblasti naplňování cíle:

1. Koordinace spolupráce s aplikační sférou, navazování kontaktů a vyhledávání komerčních využití výsledků výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti.

Cíl 5. Mezinárodní studijní a pracovní prostředí

Základní vize:

Internacionální aspekt uplatňovaný ve všech oblastech činnosti Pedagogické fakulty UP bude i v roce 2017 nezbytný pro zajištění otevřeného a vstřícného prostředí, pro podporu mezinárodní mobility studentů i zaměstnanců i pro odstraňování bariér při navazování a rozvoji mezinárodních aktivit ve vzdělávání, vědě, výzkumu a tvůrčí činnosti všech složek Pedagogické fakulty UP.

Oblasti naplňování cíle:

1. Posílení jazykových a dalších kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
2. Posílení a rozvoj strategických partnerství se zahraničními institucemi.
3. Vytváření dvojjazyčných (vícejazyčných) mutací vybraných dokumentů a norem Pedagogické fakulty UP.
4. Podpora participace a společného setkávání zahraničních studentů v průběhu studia.
5. Podpora a další rozvoj mezinárodních mobilityních programů a projektů zaměřených na započitatelné výměnné pobyty.
6. Příprava a realizace dalšího kola *International Week* pro studenty a akademické i neakademické pracovníky ze zahraničních vysokých škol.

Cíl 6. Budování značky

Základní vize:

Ke stěžejním cílům v roce 2017 bude patřit aktivní prezentace fakulty s cílem udržet zájem uchazečů o studium, další posílení pozice fakulty v rámci aktivit republikové a mezinárodní spolupráce při získávání strategických partnerů pro spolupráci v oblasti transferu vědeckých a tvůrčích výsledků do praxe.

Oblasti naplňování cíle:

1. Inovace webových stránek a sociálních sítí fakulty směrem k posílení aspektu sociálního networkingu.
2. Zlepšení komunikace s absolventy fakulty, setkávání absolventských ročníků a stříbrné promoce absolventů.
3. Zlepšení komunikace s uchazeči o studium (inovace souboru propagačních materiálů, další rozvoj komunikačních nástrojů v rámci využívaných sociálních sítí, rozvoj spolupráce se školami).
4. Podpora a zlepšování účinné prezentace jednotlivých pracovišť fakulty, jejich propagace směrem do zahraničí a propagace akademické nabídky cizojazyčných studijních programů a modulů pro zájemce ze zahraničí.

Cíl 7. Efektivní systém řízení

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP bude v roce 2017 nadále pracovat na zvyšování efektivity v oblasti strategického, procesního a operativního řízení. Hlavní důraz bude kladen na systémovost v oblasti řízení fakulty, zejména v kontextu zahajování realizace projektů OP VVV. Fakulta se bude rovněž zaměřovat optimalizaci organizační

struktury z pohledu stabilizace a výkonnosti jednotlivých pracovišť. Prioritou je rovněž dokončení infrastrukturních úprav budov fakulty.

Oblasti naplňování cíle:

1. Provádění systematizačních a organizačních kroků směrem k zefektivnění a optimalizaci systému řízení, organizace a financování pracovišť fakulty.
2. Optimalizace organizačního a finančního řízení fakulty a jejich pracovišť v kontextu jednotného systému financování postaveného mj. na kvalitativním hodnocení akademických pracovníků vycházející z metodiky hodnocení VaVal a hodnocení výsledků tvůrčí a umělecké činnosti (rozvoj systému výkonových ukazatelů a jejich ověřování), a dále nastavení systému hodnocení kvality práce u neakademických pracovníků.
3. Optimalizace dislokace pracovišť fakulty, jejich technické a technologické zajištění.
4. Projektová a následně případně i realizační fáze dokončení rekonstrukcí infrastruktur fakulty.

Zkvalitnění podmínek pro celoživotní vzdělávání – zvyšování kvalifikace a odborných kompetencí akademických pracovníků připravujících a realizujících kurzy celoživotního vzdělávání, pořizování a tvorba relevantních pomůcek. Cíl 8. Restrukturalizace řízení lidských zdrojů

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP bude v roce 2017 i nadále klást důraz na plné zapojení všech zaměstnanců do života fakulty. Cílem je vytvářet otevřené, tolerantní a soudržné pracovní prostředí s prvořadým důrazem na podporu kvalitativního růstu všech zaměstnanců. Nezbytnou součástí tohoto prostředí je soustavné vytváření optimálních podmínek pro osoby se specifickými potřebami či konkrétním typem znevýhodnění (pracovnice na mateřské dovolené apod.). Kvalifikační růst zaměstnanců je prioritou pro zajištění budoucnosti fakulty, proto bude i nadále výrazně podporován například systém vnitřních grantů, poskytování studijního volna apod. Nezbytnou součástí a podmínkou je pochopitelně mezinárodní přesah ve vědecko-výzkumných a tvůrčích aktivitách, na který bude rovněž kladen důraz. Stěžejním cílem je kvalifikačně zajistit všechny studijní programy realizované na fakultě, a to jak s ohledem na vyváženost kvalifikační struktury, tak vědecko-výzkumný potenciál.

Je potřebné se zaměřit na soustavné zvyšování odborných řídicích kompetencí vedoucích pracovníků, ale zároveň i na posílení jejich kompetencí v oblasti

personalistiky, systému odměňování a řešení pracovně právních vztahů na pracovištích i směrem k hodnocení dle výkonových ukazatelů.

Oblasti naplňování cíle:

1. Odstraňování nevyváženosti kvalifikační struktury na pracovištích s ohledem na stávající garanci a další rozvoj studijních programů a oborů i vědecko-výzkumnou a tvůrčí činnost pracovišť.
2. Podpora kvalifikačního rozvoje akademických i neakademických pracovníků.
3. Reflexe systému hodnocení akademických pracovníků i pracovišť fakulty s provázáním na systém odměňování.
4. Zvyšování kompetencí vedoucích pracovníků pracovišť zejména na úseku řízení.
5. Zvyšování kompetencí neakademických pracovníků fakulty v oblastech relevantní jejich pracovní činnosti.

Cíl 9. Efektivní, ekonomický, energeticky i ekologicky šetrný a uživatelsky přívětivý provoz

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP bude v roce 2017 nadále vyhodnocovat a reagovat na potřeby týkající se zajištění dalšího rozvoje infrastruktury pro vědu, výzkum, tvůrčí činnost a vzdělávání, a to včetně potřebných oprav a rekonstrukcí. Důraz bude kladen na vytváření podmínek pro plynulý provoz a rozvoj budov fakulty, který poskytne studentům i pracovníkům důstojné, přívětivé a uživatelsky příjemné prostředí pro realizaci výukových, vědecko-výzkumných a tvůrčích aktivit.

Oblasti naplňování cíle:

1. Zajištění údržby i rozvoje výukových prostor a výzkumných pracovišť fakulty, včetně stavebních úprav interiérů a exteriérů budov v návaznosti na strategické záměry univerzity v infrastrukturním rozvoji fakulty.
2. V kontextu plánu investic do infrastruktury Univerzity Palackého se podílet na řešení neuspokojivého stavu objektu „Albínka“.
3. Komplexní řešení prostoru dopravní komunikace před budovou na Žižkově náměstí.
4. Aktivní vyhledávání nástrojů ke snižování energetické náročnosti budov fakulty, zejména Uměleckého centra.
5. Soustavné vyhledávání finančních zdrojů především v aplikační sféře, zvyšování podílu účelových prostředků z hospodářské činnosti a snižování ekonomické náročnosti ve všech oblastech fakulty.
6. Vytváření podmínek pro realizaci investiční výstavby plánované a financované ze strukturálních fondů EU, ale i dalších dotačních titulů.

Cíl 10. Implementace a rozvoj nových technologií

Základní vize:

Pedagogická fakulta UP bude v roce 2017 nadále sledovat, vyhodnocovat a v případě relevance i implementovat další informační a komunikační technologie, a to v návaznosti na rozvoj služeb Informačního Systému UP (IS UP). V rámci dalšího rozvoje se chce zaměřit především na zajištění kontinuálního provozu hardwarového a softwarového vybavení pracovníků fakulty, výukových prostor, specializovaných laboratoří, vyžadující i neustálou obnovu či nahrazování generačně, nebo morálně zastaralých systémů a zařízení.

Oblasti naplňování cíle:

1. Dokončení generační obnovy počítačového vybavení pracovníků a učeben Pedagogické fakulty UP v důsledku ukončení provozní podpory MS Windows XP, či v důsledku hardwarového zastarání, na všech pracovištích a zbývajících učebnách.
2. Optimalizace datové sítě v objektu na Purkrabské ulici a doplnění datových rozvaděčů o záložní napájecí zdroje (UPS), zvyšující odolnost počítačové sítě při výpadku dodávky elektrické energie.
3. Další rozvoj služeb bezdrátové sítě v prostorách budov fakulty, zaměřený zejména na výměnu zastaralých či nevykonných přístupových bodů a s tím spojené posílení páteřní přenosové soustavy počítačové sítě.
4. Revitalizace a digitalizace rozvodů AV techniky v prostorách nové dostavby fakulty, spojená s doplněním příslušných aktivních i pasívních prvků, umožňující přenos, příjem a prezentaci v plně digitálním formátu.
5. Stabilizace a rozvoj informační infrastruktury v rámci počítačové sítě a jejích služeb postavených na platformě MS AD, včetně přípravy přechodu na úroveň AD 2016 R2 native.
6. Další vývoj authorwaru MiniAware pro potřeby tvorby distančních výukových textů v rámci LMS Unifor v důsledku nové verze MS Office, a další podpora rozvoje multimediálních a virtuálních vzdělávacích nástrojů využívaných v celoživotním vzdělávání (např.: MOOC apod.).
7. Zajištění dalšího provozu a případné rozšíření sítě kopírovacích center v rámci všech budov Pedagogické fakulty UP.